

» Risikomanagements von Stiftung Alters- und Pflegeheim Oertlimatt, Krattigen (Benutzerlizenz) vom 09.03.2021 durchgeführt von M. Oehri, R. Kübler

Nr.	Risikoname	Risikobeschreibung	Kategorie	Bewertung		Mögliche Massnahme
				Schadens- ausmass	Eintretenswahrscheinlichkeit	
51	Makrotrend	Modeeffekte und Kundentrends haben eine negative Auswirkung auf den Absatz der eigenen Produkte / Dienstleistungen.	Externes Risiko	5	5	Vorteile des stationären Aufenthalts vs. Risiko wohnen alleine zu Hause
7	Imageschaden	Die Firma verzeichnet einen Kundenrückgang aufgrund eines schlechten Images in der Öffentlichkeit.	Strategisches Risiko	5	4	PR arbeiten nach Innen und Aussen
10	Innovation	Da nicht genügend Investitionen in Entwicklung und Innovation getätigt werden, werden die Produkte der Firma von der Konkurrenz überholt und der Umsatz geht zurück.	Strategisches Risiko	5	4	Den Mitbewerbern einen Schritt voraus sein
49	Brand	Es entsteht ein Brand der Firmengebäude, welcher den Fortgang der Unternehmenstätigkeit massgeblich beeinflusst.	Externes Risiko	5	4	Mitbeeiterschulungen, klare Bewohnerweisungen
52	Zyklizität	Der Verkauf der Produkte / Dienstleistungen ist während dem Jahr instabil oder schlecht planbar.	Externes Risiko	4	5	Zusammenarbeit mit verschiedenen Dienstleister/Kundensegmente
23	Liquidität	Das Unternehmen hat nicht mehr genügend liquide Mittel, um ihren Forderungen nachzukommen.	Finanzielles Risiko	3	5	höhere finanzielle Rückstellungen
37	Produkthaftung	Es entsteht ein Produkthaftungsfall, welcher von der Versicherung nur ungenügend gedeckt ist oder einen spürbaren Imageschaden mit sich zieht.	Operationelles Risiko	5	3	Festlegen von Qualitätsstandards, schulen der Mitarbeitenden
48	Gesetzesänderungen	Ein neues Gesetz wird erlassen, welches sich auf den Geschäftsgang des Unternehmens negativ auswirkt.	Externes Risiko	6	2	Einhalten der gesetzlichen Vorgaben des Kantons/Krankenkasse
56	Pandemie	Aufgrund einer Pandemie kommt es zu zahlreichen Abwesenheiten der Belegschaft.	Externes Risiko	4	4	Eigener MA-Pool pflegen, Hygienemassnahmen, Impfpflicht, Impfpflicht, Impfpflicht
6	Uneinigkeiten im Management	Meinungsverschiedenheiten und Streitigkeiten im Management (auch beispielsweise zwischen Management und Verwaltungsrat) führen zu Ineffizienzen im Unternehmen.	Strategisches Risiko	4	3	unterschiedliche Meinungen diskutieren, Nachhaltiges Geschäftsmodell entwickeln
35	Qualität	Die Qualität der Produkte / Dienstleistungen, welche auf den Markt kommen, ist aufgrund mangelnder Qualitätskontrolle ungenügend.	Operationelles Risiko	5	2	
55	Austrocknung Arbeitsmarkt	Das Unternehmen findet nicht genügend qualifizierte Arbeitskräfte.	Externes Risiko	4	3	
1	Abhängigkeit Grosskunden	Das Unternehmen ist abhängig von 1-3 Schlüsselkunden, welche die Zusammenarbeit kündigen	Strategisches Risiko	3	3	
4	Fehlinvestitionen	Grössere Investitionen in Produkte oder Projekte wurden nicht sorgfältig geplant und es kommt zu Fehlinvestitionen.	Strategisches Risiko	4	2	
5	Strategie	Den Firmenkunden sind die eigenen Leistungen / Produkte nicht ausreichend bekannt und daher kann das Potential des Unternehmens nicht ausgeschöpft werden.	Strategisches Risiko	4	2	
11	Obsoleete Produkte	Die eigenen Produkte werden auf dem Markt nicht mehr benötigt, da eine neue Technologie die eigene kannibalisiert oder verdrängt.	Strategisches Risiko	3	3	
19	Verteuerung Rohstoffe / Energie	Die für das Unternehmen relevanten Rohstoffe oder Energie verteuern sich, was sich negativ auf die Gewinnmarge des Unternehmens auswirkt.	Finanzielles Risiko	2	4	
32	IT-Systemausfall	Die IT-Infrastruktur fällt für mehrere Tage aus.	Operationelles Risiko	3	3	
40	Arbeiterausfall	Es kommt zu verstärkten krankheits- und unfallbedingten Abwesenheiten der Mitarbeiter im Unternehmen	Operationelles Risiko	3	3	
58	Pandemie	Aufgrund einer Pandemie kommt es zu erhöhter Sterblichkeitsrate	Externes Risiko	3	3	

» Risikomanagements von Stiftung Alters- und Pflegeheim Oertlimatt, Krattigen (Benutzerlizenz) vom 09.03.2021 durchgeführt von M. Oehri, R. Kübler

Nr.	Risikoname	Risikobeschreibung	Kategorie	Bewertung		Mögliche Massnahme
				Schadens- ausmass	Eintretenswah- rscheinlichkeit	
33	Datenverlust	Es entsteht ein Verlust von wichtigen Daten (inklusive aller Backups).	Operationelles Risiko	4	1	
57	Pandemie	Aufgrund einer Pandemie kommt es zu Lieferengpässen mit Hygieneartikel	Externes Risiko	3	2	
9	Managementfehler	Es kommt zu Fehlentscheiden im Management, welche eine negative Auswirkung auf den Geschäftsverlauf des Unternehmens haben.	Strategisches Risiko	3	1	
18	Preisdruck	Im Markt herrscht ein grosser Preiskampf, welcher die Gewinnmarge des Unternehmens verkleinert.	Finanzielles Risiko	2	2	
24	Versicherungen	Unregelmässige Kontrolle der Versicherungspolice führen zu entweder zu hohen Versicherungsprämien oder zu einer ungenügenden Deckung im Schadenfall.	Finanzielles Risiko	3	1	
31	Abhängigkeit Lieferanten	Das Unternehmen ist abhängig von 1-2 Schlüssellieferanten, welche die Zusammenarbeit beenden.	Operationelles Risiko	2	2	
38	Sicherheit	Es entsteht ein Personenunfall aufgrund mangelnder Ausbildung in Arbeitssicherheit oder mangelnder Schutzausrüstung.	Operationelles Risiko	2	2	
39	Lieferprobleme	Es entstehen Lieferverzögerungen für die Firma.	Operationelles Risiko	2	2	
43	Datenschutz	Wegen Datenschutzverletzungen kommt es zu Klagen	Operationelles Risiko	2	2	
50	Sabotage / Diebstahl / Spionage	Es treten entweder durch eigene Mitarbeiter oder durch Dritte Diebstähle und Beschädigungen des Firmeneigentums auf oder vertrauliche Informationen werden an Dritte weitergegeben.	Externes Risiko	2	2	
17	Debitorenausfall	Viele Kunden bezahlen ihre Rechnungen nicht fristgerecht oder gar nicht, was zu grossen Zahlungsausfällen führt.	Finanzielles Risiko	1	2	
36	Abhängigkeit Schlüsselmitarbeiter	1-2 Schlüsselpersonen fallen aus, ihre Stellvertretungen sind schlecht geregelt und ihre Aufgaben mangelhaft dokumentiert.	Operationelles Risiko	2	1	
47	Elementarereignisse	Überschwemmungen, Erosionen, Lawinen und andere Naturkatastrophen richten für die Firma einen beträchtlichen Schaden an.	Externes Risiko	1	2	
2	Technologie	Änderungen von Markt / Technologien werden nicht regelmässig kontrolliert und verändern sich, was die Gewinnziele des Unternehmens negativ beeinflusst.	Strategisches Risiko	1	1	
3	Nachfolgeregelung	Es entsteht ein Problem der Nachfolge im Unternehmen, da keine Regelungen getroffen wurden.	Strategisches Risiko	1	1	
8	Billiganbieter	Die Eintrittshürden in den Markt sind tief und das Unternehmen verliert Marktanteile an Billiganbieter.	Strategisches Risiko	1	1	
12	Abhängigkeit Geschäftsführer	Bei einem plötzlichen Ausfall des Geschäftsführers sind die Vertretungen und Befugnisse nicht ausreichend vorhanden und das Tagesgeschäft wird negativ beeinträchtigt.	Strategisches Risiko	1	1	
20	Buchhaltung	Fehler in der Buchhaltung, bei Verträgen, oder eine unregelmässige Überprüfung der Buchhaltung führen zu einem finanziellen Schaden für das Unternehmen.	Finanzielles Risiko	1	1	
21	Fehlerhafte Abrechnung	Fehler bei der Abrechnung von Mehrwertsteuer, Steuer oder Sozialversicherungen führen zu einem finanziellen Schaden für das Unternehmen.	Finanzielles Risiko	1	1	
25	Budget- und Investitionsplan	Die Führung des Unternehmens basiert nicht auf einem detaillierten Budget- und Investitionsplan und es entstehen unterwartete Mehrkosten.	Finanzielles Risiko	1	1	

5 Risikomanagements von Stiftung Alters- und Pflegeheim Oertlimatt, Krattigen (Benutzerlizenz) vom 09.03.2021 durchgeführt von M. Oehri, R. Kübler

Nr.	Risikoname	Risikobeschreibung	Kategorie	Bewertung		Mögliche Massnahme	
				Schadens- ausmass	Eintretenswah- rscheinlichkeit		
26	Finanzierung	Das Unternehmen findet nicht die Kredite, welche zum Ausbau oder Erhalt des Unternehmens benötigt werden.	Finanzielles Risiko		1	1	
54	Umweltvorschriften	Vorschriften bezüglich der Umweltverträglichkeit der verwendeten Produkte oder Produktionsabfällen haben einen negativen Einfluss auf den Geschäftsgang des Unternehmens.	Externes Risiko		1	1	